

Stichting

Nederlands
Debat Instituut

schooldebatteer.nl

Jaarplan schooljaar 2023/2024



Onze organisatie

Wie we zijn

Vanaf de oprichting van het Nederlands Debat Instituut in 1998 is het ons streven geweest om de kennis over goed spreken, luisteren en argumenteren in Nederland te verbeteren. De beste plek om dat te doen is op school. Vandaar dat wij vanaf de eerste dag van ons bestaan actief zijn binnen alle lagen van het onderwijs. Het animo van deelnemende scholen groeide met het jaar en er kwam een cultuurverandering in het onderwijs: meer en meer scholen gingen deelnemen aan debatactiviteiten. Het NK Debatteren voor Scholieren groeide uit tot een van de oudste en grootste scholierencompetities van Nederland met deelname van meer dan 100 scholen per jaar.

In 2013 hebben wij onze onderwijsactiviteiten ondergebracht in een stichting. Zo kunnen we met behulp van fondsen en andere partners op steeds grotere schaal debatactiviteiten in het onderwijs organiseren. Met onze eigen activiteiten en het ondersteunen van docenten die zelfstandig met debat aan de slag willen, dragen we inmiddels bij aan debatonderwijs voor tienduizenden jongeren per jaar. Stichting Nederlands Debat Instituut heeft het ANBI-keurmerk.

Onze missie

Al ruim vijftientig jaar is het onze missie om ervoor te zorgen dat kinderen en jongeren overtuigender durven spreken, zorgvuldiger leren luisteren en altijd nieuwsgierig blijven naar de ideeën van anderen. Dat doen we door het organiseren van landelijke en regionale debattoernooien, het geven van debattrainingen in de klas, het verzorgen van nascholing aan docenten en het ontwikkelen van lesmateriaal. We werken op honderden scholen in het primair en voortgezet onderwijs en het middelbaar beroepsonderwijs.

Interne organisatie

Het bestuur van onze stichting wordt gevormd door Roderik van Grieken (voorzitter), Else van Nieuwkerk (secretaris), Marieke Kopinsky (penningmeester) en Pieter Idenburg (algemeen bestuurslid). Deze bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden, behalve een vergoeding voor gemaakte onkosten. Het bestuur is eindverantwoordelijk voor alle activiteiten van de stichting, maar heeft de dagelijkse uitvoering hiervan uitbesteed aan het team op kantoor onder leiding van directeur Josje van der Meer. Medewerkers van de stichting ontvangen een bij de sector passend salaris dat is gebaseerd op een intern ontwikkeld functiehuis. De administratie is in handen van een controller en de jaarrekening wordt jaarlijks gecontroleerd door WITH Accountants.

Het SKB

Sinds schooljaar 2020/2021 werken wij samen met vier andere maatschappelijke organisaties in het SKB (Samenwerkingsverband Kansengelijkheid en Burgerschapsonderwijs), gericht op het vergroten van kansengelijkheid en het geven van aanvullend burgerschapsonderwijs. Hier zullen jaarlijks een aantal projecten op het primair- en voortgezet onderwijs uit voortkomen. De samenwerking met JINC, Petje af Nederland, Move en Jong Ondernemen hopen we ook dit schooljaar verder uit te rollen.

Debatteren op scholen

De debatmethode

‘Leren debatteren’ betekent dat jongeren een discussie voeren onder heldere regels. Zij proberen daarbij niet elkaar te overtuigen, maar een derde partij: de jury. Net als in de Tweede Kamer verloopt het woord via de voorzitter, een rol die vaak is weggelegd voor de docent. Bij onze debatten vertegenwoordigen jongeren niet hun eigen mening, maar krijgen zij een standpunt toebedeeld – namelijk voor of tegen. Daardoor verschuiven we het accent in de klas van ‘wat vind jij’ naar ‘wat is het juiste om te doen’. De wereld blijkt dan niet zo zwart-wit als vooraf werd gedacht.

Het standpunt voor of tegen wordt verrat in een debatstelling, zoals ‘Als een moeder na de bevalling weer gaat werken moet de partner drie maanden thuisblijven’ of ‘Het Noordpoolgebied moet een officieel natuureservaat worden’. Vervolgens krijgen leerlingen de gelegenheid om voor dit standpunt argumenten aan te dragen. In de debatvorm werken leerlingen in teams van vier of vijf samen om de jury te overtuigen. Er is één team dat de positie van de voorstanders en één team dat de positie van de tegenstanders beargumenteert. De jury bepaalt vervolgens wie het debat het beste heeft gevoerd. De jury let daarbij op drie zaken: presentatie, argumentatie en samenwerking.

Effectieve methode

De debatmethode is een intensieve en bij uitstek effectieve lesmethode. Het succes van de debatmethode wordt allereerst veroorzaakt door het actieve karakter van de methode: doordat jongeren zelf moeten spreken, luisteren, bevragen, onderzoeken en samenvatten – maken zij de stof echt eigen.

Ten tweede komt het door het spelelement: leerlingen zijn extra gemotiveerd, omdat ze met hun team het debat kunnen winnen of verliezen – daardoor willen zij zich heel goed voorbereiden. Bovendien is het snel zichtbaar dat een leerling er gaandeweg beter in wordt, de leercurve is steil, en dat zorgt ervoor dat leerlingen steeds beter willen worden.

Tot slot is de methode erg geliefd bij scholieren: zij zijn zélf aan het woord in plaats van hun docent en bespreken een onderwerp met leeftijdsgenoten in plaats van een buitenstaander. Dat maakt dat zij ongemerkt en spelenderwijs elkaar meer leren over het onderwerp.

De methode onderzocht

Door te leren debatteren, bevorderen we taalvaardigheid en vergroten we de bewustwording bij jongeren over maatschappelijke thema’s. Dat debatonderwijs hieraan bijdraagt, wordt onder meer ondersteund door een internationale metastudie naar de effectiviteit en de meerwaarde van de debatmethode. Dit onderzoek heeft de resultaten van 51 onderzoeken samengevat en daaruit blijkt dat leren debatteren zorgt voor een hele rits noodzakelijke vaardigheden: betere communicatieve vaardigheden (zoals spreken, luisteren, samenvatten, reageren), verbeterde schoolprestaties, meer zelfvertrouwen, de moed om je ideeën te uiten en meer kritische denkvaardigheden (zoals argumentatie ontleden, aannames herkennen, principes wegen).

Dat debatteren zorgt voor een groter bewustzijn over maatschappelijke onderwerpen wordt ook ondersteund door onderzoek. Studies tonen aan dat de waarde van debatteren ook ligt in een verbreding van het cultureel bewustzijn en de *empowerment* van leerlingen. Jongeren geven aan dat zij door deel te nemen aan debatactiviteiten meer betrokken raken bij een onderwerp, hun kennis toeneemt en het debatteren hen helpt om de geleerde lessen toe te passen in de praktijk. Debatteren leert jongeren dat er mensen zijn met andere normen en waarden en dat die niet per

definitie meer of minder waard zijn dan die van hen. Als je je leert verplaatsen in een ander, helpt je dat niet alleen in gesprekken met mensen met een andere achtergrond, maar kun je je ook beter in hen verplaatsen.

Daarnaast is het voor een weerbare democratie essentieel dat jongeren de taal- en burgerschapsvaardigheden aanleren die nodig zijn in een samenleving. De mate waarin een jongere openstaat voor de meningen van anderen heeft een correlatie met taalvaardigheid. Promovendus Bram Eidhof bevestigt in zijn onderzoek de positieve relatie tussen taalvaardigheid en burgerschapscompetenties. Volgens hem leidt taalontwikkeling tot een verhoogd empathisch vermogen en speelt taal een centrale rol in hoe individuen zich verhouden tot de wereld. Dit is precies wat leren debatteren oplevert.

Maatschappelijke thema's

Ieder jaar kiezen we een aantal maatschappelijke thema's uit om centraal te stellen tijdens onze debatactiviteiten. Dit is in lijn met ons doel om jongeren bewust te maken van belangrijke maatschappelijke vraagstukken. De rol van debatonderwijs is dat jongeren betrokken raken bij onderwerpen waar zij misschien niet eerder over hebben nagedacht. De afgelopen jaren werkten we samen met verschillende ministeries. Zo zorgden we dat jongeren niet alleen leerden debatteren, maar zich ook intensief verdiepten in thema's als klimaat, *social media*, de woningcrisis, mensenrechten, vrede en veiligheid. Door intensief met deze maatschappelijke thema's aan de slag te gaan, en hier debatteren als werkvorm aan te koppelen, geven we concreet invulling aan zowel taalontwikkeling van jongeren als burgerschapsonderwijs.



Debatactiviteiten schooljaar 2023/2024

Het oefenen met debatteren is waardevol, omdat je vaardigheden als overtuigend spreken en kritisch nadenken leert en het je kennis vergroot over maatschappelijke vraagstukken. Onze activiteiten dragen hier sterk aan bij en deze zijn onder te verdelen in vier categorieën: we organiseren landelijke en regionale debattoernooien, geven trainingen in klas, verzorgen docententrainingen en ontwikkelen (digitaal) lesmateriaal.

Onze focus ligt de komende jaren vooral op het (weer) voet aan de grond krijgen op het vmbo en het mbo. Net voor het uitbreken van de coronapandemie hadden we (op papier) twee volle vmbo toernooidagen. Maar helaas moest het toernooi lastminute worden afgelast. Door de lange duur van de pandemie, zijn de bovenbouw leerlingen op het vmbo die ons al kenden van school af. Ook is de focus erg komen te liggen op het bijspijkeren van basisvaardigheden. Een pijnlijke maar logische nasleep van de pandemie. Maar hierdoor zullen wij des te meer onze waarde moeten aantonen en veel tijd en energie in werving moeten steken. We hopen op een groei van het aantal deelnemende teams aan het vmbo debattoernooi en het aantal trainingen dat we geven in de klas op deze onderwijslagen. We gaan we in schooljaar 23/24 voor één volle toernooidag voor het vmbo.

Qua trainingen in de klas, debatdagen op scholen en docententrainingen hebben we op het mbo een flinke groei doorgemaakt afgelopen jaren en daarmee zelfs onze eigen doelen overtroffen. Helaas was dit niet het geval als het gaat om toernooideelname. Het NK Debatteren mbo - hèt landelijke debattoernooi voor mbo studenten - moest afgelopen schooljaar helaas worden afgelast. Na veel wervingsacties onder mbo-scholen, bleken er toch maar weinig aanmeldingen binnen te komen. Na een aantal lastminute afzeggingen begin maart, in combinatie met OV-stakingen, konden er niet genoeg teams aanwezig zijn om het toernooi door te laten gaan.

Aangezien de vorm van een landelijk event voor veel studenten een te hoge drempel is en te ver weg uit hun regio, hebben wij een alternatief bedacht voor dit schooljaar. Het alternatief is een **Regionaal Debattoernooi**. We willen een pilot starten in Regio Noord en Regio Zuid¹. Op deze manier wordt het toernooi in feite opgesplitst in twee (kleinere) toernooidagen, waarbij mbo-studenten minder ver hoeven te reizen, maar alsnog iedereen kan meedoen aan een toernooi. Studenten met verschillende studies, verschillende achtergronden, en uit verschillende steden of dorpen ontmoeten elkaar en gaan in debat met elkaar.

Tijdens een Regionaal Debattoernooi gaan studenten met elkaar in gesprek over actuele en prangende maatschappelijke kwesties. In de weken voorafgaand aan het toernooi krijgen zij een debattraining van ervaren trainers. De toernooidagen zullen in het voorjaar van 2024 plaatsvinden.

¹ Regio Noord: Drenthe, Flevoland, Friesland, Groningen, Noord-Holland, Overijssel. Regio Zuid: Gelderland, Limburg, Noord-Brabant, Utrecht, Zeeland, Zuid-Holland.

| | Basis | Vmbo | Havo/vwo | Mbo | Totaal |
|--|-------|------|----------|-----|------------|
| Debattoernooien <i>Deelnemende teams</i> | 0 | 40 | 140 | 15 | 195 |
| Klassentrainingen <i>Aantal trainingen</i> | 10 | 55 | 170 | 50 | 285 |
| Docententrainingen <i>Aantal docenten</i> | 24 | 80 | 80 | 32 | 216 |

Als we de vertaalslag maken naar het aantal leerlingen dat we bereiken met onze debatactiviteiten gaan we uit van een gemiddelde van 25 leerlingen per klassentraining en per toernooideelname. We komen uit op een totaal bereik van ruim 12.000 jongeren per jaar, daarnaast trainen we zo'n 216 docenten om in de klas met debatteren aan de slag te gaan. Een getrainde docent bereikt vervolgens zo'n 75 leerlingen met de debatmethode. Totaal bereiken we met de toernooien en de klas- en docententrainingen in schooljaar 2023/2024 zo'n 28.200 jongeren.

| Lesmateriaal | |
|--------------------------------------|---------|
| Aantal views op YouTube | 100.000 |
| Abonnees op onze mailing | 7.000 |
| Bezoekers lesmateriaal pagina | 75.000 |

We bereiken met de productie van lesmateriaal een grote groep docenten die zelfstandig met debat aan de slag kan. We meten het aantal keer dat onze video's op YouTube worden bekeken, het aantal docenten dat is geabonneerd op onze lestim- en stellingenmail en het aantal keer dat de pagina's met lesmateriaal op onze website worden bezocht. Het is lastig om een schatting te maken hoeveel docenten vervolgens ons materiaal in de klas gebruiken, maar we weten dat het bereik groot is. We horen vaak van docenten dat ze ons lesmateriaal gebruiken en zien dit ook terug op de scholen waar we actief zijn. Aangezien we niet weten van welke onderwijslaag docenten komen die onze website bezoeken of onze YouTube video's bekijken zijn deze doelstellingen stichtingsbreed geformuleerd.

In het kader van recente online marketingtrends is er in de zomer van 2023 besloten om één mailing te gaan versturen, waarin lestimps en stellingen gecombineerd worden. De verwachting is dat hiermee op middellange termijn het kwalitatieve bereik wordt vergroot (hogere open- en klikpercentages) door consistentie aan te brengen in de timing van deze mailing. Daarnaast worden docenten minder vaak "gespamd" door één mail per maand te versturen én wordt er schaarste gecreëerd, en daarmee meer urgentie om de mail te openen. Bij het samenvoegen van onze twee abonneelijsten (lestimp en stellingen) is er kritisch gekeken naar dubbele contacten, zodat abonnees niet twee keer dezelfde mail ontvangen. Ook zijn verouderde contacten verwijderd. Daarmee is ons huidige aantal abonnees gedaald, maar wordt het kwalitatieve bereik verhoogd. In schooljaar 2023-2024 zetten we tevens in op kwantitatieve groei door middel van Google-advertentie én inschrijf-pop-ups op onze website.

Om alle kwantitatieve doelstellingen te bereiken besteden we komend jaar veel aandacht aan het uitbreiden van ons docentennetwerk en het verbreden en verdiepen van onze relaties met scholen die al langer met ons samenwerken. Om de kwaliteit van onze activiteiten te bewaken en de impact te waarborgen besteden we veel aandacht aan het meten van de resultaten en impact van onze activiteiten. De kwaliteit van onze activiteiten meten we door na iedere activiteit een evaluatieformulier in te laten vullen. De docent beoordeelt de activiteit op verschillende onderdelen op een schaal van 1 (zeer slecht) tot 5 (zeer goed). De afgelopen jaren hebben wij consistent een gemiddelde behaald dat hoger is dan 4. Dat niveau willen we de komende jaren vasthouden. Ook na ieder debattoernooi delen we evaluatieformulieren uit onder docenten, juryleden en de deelnemende leerlingen/studenten. Zij beoordelen het toernooi op verschillende onderdelen met een cijfer van 1 tot 10. Afgelopen jaren werden de debattoernooien om en nabij de 8 beoordeeld. Ook voor de komende jaren is het doel om een gemiddelde beoordeling van minimaal een 7,5 te halen.

Tot slot zijn we op dit moment bezig met het uitvoeren van een impactonderzoek. We hopen in het voorjaar van 2024 de eerste resultaten te presenteren. De resultaten zullen ons helpen en sturen in de werving voor het nieuwe schooljaar. In het impactonderzoek zullen evaluatiegesprekken met zowel docenten als leerlingen en studenten opgenomen worden. We vragen hen onder andere naar hun tevredenheid, waardering, verbeterpunten en de impact van het project. Hiervoor wordt met docenten en jongeren individueel gesproken na afloop van de activiteiten, maar ook worden gedurende het jaar focusgroepen georganiseerd om dieper op bepaalde thema's in te gaan. Deze input wordt gebruikt om de activiteiten te verbeteren en de impact te vergroten, maar ook om de waarde van leren debatteren nog beter aan de buitenwereld zichtbaar te kunnen maken.



Financiën

Onze stichting heeft een aantal partners dat onze activiteiten ondersteunt. Zo zijn er dit schooljaar twee ministeries als themapartner verbonden aan onze organisatie. Ieder jaar kiezen we een aantal maatschappelijke thema's uit om centraal te stellen tijdens onze debatactiviteiten. De ministeries leveren hiervoor inhoudelijke input voor de stellingen die we gebruiken tijdens onze debatactiviteiten en ondersteunen onze activiteiten met een financiële bijdrage. Daarnaast zijn er meerdere private fondsen die onze activiteiten ondersteunen, betalen scholen een bijdrage voor deelname aan onze trainingen en zijn er kosten verbonden aan de toernooideelname.

Het financiële overzicht van afgelopen schooljaar kan in het jaarverslag dat op onze website is gepubliceerd gelezen worden. Een uitgebreide jaarrekening is op aanvraag uiteraard beschikbaar.

Onze stichting hanteert in het beheer van de financiën de volgende uitgangspunten:

- We houden niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van onze doelstelling;
- We besteden de verkregen inkomsten conform de doelstelling aan de uitvoering van debatactiviteiten op scholen. We streven te allen tijde naar een redelijke verhouding tussen de de beheerkosten en de activiteitenkosten. Met onze doelstelling beogen we het algemeen belang te dienen. We hebben geen winstoogmerk, zoals blijkt uit artikel 2.3 van de statuten en uit de feitelijke werkzaamheden;
- Op grond van artikel 9.2 van de statuten en de feitelijke werkzaamheden heeft geen enkele (rechts)persoon doorslaggevende zeggenschap binnen de stichting. Aldus kan geen enkele (rechts)persoon beschikken over het vermogen als ware het eigen vermogen;
- Zoals blijkt uit artikel 19.5 van de statuten zal een batig liquidatiesaldo worden besteed ten behoeve van een ANBI met een soortgelijke doelstelling of van een buitenlandse instelling die uitsluitend of nagenoeg uitsluitend het algemeen nut beoogt en die een soortgelijke doelstelling heeft.



Stichting Nederlands Debat Instituut

Keizersgracht 104 | 1015 CV Amsterdam
035-6252051 | stichting@debatinstituut.nl
KvK 56978375 | NL21 ABNA 0535 5663 79

www.schooldebatteren.nl